

Samarbejdsaftale
mellem
Central Denmark EU Office
og
Ringkøbing-Skjern Kommune
For perioden 8. november 2023 til og med 31. december 2025



Samarbejdsaftalens indhold

Baggrund.....	3
Overordnede formål med samarbejdet	3
Samarbejdets principper og varighed.....	3
Parternes roller i samarbejdet samt ressourcer	4
Overordnede politiske fokusområder	5
Underskrift.....	5
Bilag 1: Handlingsplan	6
Prioriterede fokusområder	6
Fokusområde 1 – Klima og Energi:	6
Fokusområde 2 – Turisme/detailhandel:	6
Bæredygtige bysamarbejder	7
Vi vil gerne igangsætte en undersøgelse af behov, muligheden og værdien af at organisere et forpligtende samarbejde med byens aktører. Undersøgelsen skal inddrage andre byers erfaringer med denne form for organisering både i Danmark og i Europa.....	7
Strategiudvikling.....	7
I forbindelse med vores nuværende og fremtidige strategiudvikling af byerne og herunder kompetenceudvikling samt rekruttering af kvalificeret arbejdskraft vil RSKK gerne indgå i en strategisk og operationel europæisk videndeling. Det kan være såvel ved deltagelse i erfaringsopsamlende netværk som udviklingsprojekter.....	7
Digitalisering	7
Der ønskes en digital transformation af detailhervervets måde at forretningsudvikle på, hvor digitalisering af processerne indarbejdes i hele leverancekæden fra kundernes efterspørgsel, service til salg. Her vil vi gerne dele viden og læring i europæiske projekter og netværk.....	7
ESG-rapportering.....	7
Detailvirksomhederne er ofte små virksomheder med få udviklingsressourcer, og der er derfor et stort behov for at bygge videre og udnytte viden fra ind- og udenlandske teknologiske udviklingsprojekter i forhold til at imødekomme kravet om ESG-rapportering.....	7
Fokusområde 3 – Produktionsindustri:.....	7
Fokusområde 4 – Kultur og Fritid:.....	8
Arbejdsfællesskaber.....	9
Kontinuerlig videndeling	9
Bilag 2: Evaluering af samarbejdsaftalen	11
Bilag 3: Betalingsnotat – CDEU.....	12

Baggrund

Nærværende aftale ligger i forlængelse af den tidligere samarbejdsaftale mellem Ringkøbing-Skjern Kommune samt Central Denmark EU-Office. Den tidligere aftale løb fra 1. januar 2021 frem til og med 31. december 2022, men blev forlænget til Erhvervs-, Klima og Arbejdskraftudvalgets underskrivelse af aftalen d. 8. november 2023.

Aftalens parter:

Central Denmark EU Office i det efterfølgende kaldet CDEU
Avenue de Tervueren 37,
B-1040 Bruxelles,
Telefon: +32 22 30 87 32,
E-mail: info@centraldenmark.eu

og

Afdelingen "Viden og strategi" v. Ringkøbing-Skjern Kommune i det følgende kaldet RSKK
Ved Fjorden 6
6950 Ringkøbing
EAN-nr.: 5798004734759
Telefon: 99 74 24 24
E-mail: viden.strategi@rksk.dk

Overordnede formål med samarbejdet

For RSKK er de overordnede formål med samarbejdet at fremme vækst, udvikling, synlighed samt viden- og kapacitetsopbygning gennem internationalisering af kommunens aktiviteter og for dens aktører, herunder kommunens virksomheder. Mere konkret er dette tiltænkt, bl.a. gennem deltagelse i EU-projekter, tiltrækning af EU-midler til kommunens aktører samt deltagelse i EU-netværk og konferencer.

For CDEU er samarbejdet en mulighed for – ud fra et vækst og udviklingsperspektiv – at understøtte og videreudvikle de internationale aktiviteter hos Ringkøbing-Skjern Kommune. Denne samarbejdsaftale er imellem CDEU, Viden & Strategi, og der foregår også løbende dialog og samarbejde imellem andre fagområder i Ringkøbing-Skjern Kommune og CDEU.

Samarbejdets principper og varighed

Nærværende samarbejdsaftale mellem CDEU og RSKK bygger på følgende principper:

- *Konkrete resultater.* Formålet med samarbejdet er at sikre RSKK konkrete resultater, som bl.a. beskrevet under "Overordnede formål med aftalen". Samarbejdet vil derfor have fokus på at sikre fremdrift og opfyldelse af fastsatte målsætninger i forhold til de enkelte fokusområder.
- *Åben rettidig dialog.* RSKK og CDEU har gennem sit tidligere og nuværende samarbejde oparbejdet en åben, konstruktiv og rettidig dialog. Denne vil parterne videreføre i nærværende aftale for at sikre bedst muligt grundlag for at opnå konkrete resultater.
- *Fokusering og prioritering.* Med parternes begrænsede ressourcer in mente er der behov for fokusering og prioritering af aktiviteter samt fokusområder, herunder klar rollefordeling mellem RSKK og CDEU (se nedenstående afsnit), formål og forventede resultater.

- *Fleksibilitet.* For at kunne håndtere uforudsete udfordringer og/eller muligheder er det nødvendigt, at samarbejdsaftalen er fleksibel. Udvælgelse af fokusområder, herunder antal, vil ske efter fælles drøftelse mellem RKSK og CDEU, og der vil være en halvårlig evaluering af disse.
- *Synergi.* Både RKSK og CDEU har indgået separate samarbejdsaftaler med vidensinstitutioner som Aarhus Universitet og VIA. Her er der potentiale for synergifordele, som både RKSK og CDEU skal være opmærksomme på i det fremadrettede arbejde med de udvalgte fokusområder.

Nærværende samarbejdsaftale løber fra den 8. november 2023 til 31. december 2025, hvorefter parterne kan beslutte at lade den fortsætte med få rettelser.

Parternes roller i samarbejdet samt ressourcer

Neden for følger RKSK og CDEU's roller i samarbejdet. Det bemærkes, at visse af CDEU's opgaver nedenfor anses som betalingsopgaver. Som udgangspunkt er indledende sparring og dialog vedr. relevante EU-programmer, -projektideer og -aktiviteter samt vedr. internationale netværk med RKSK ikke-betalingsbelagte.

Egentlig projektinvolvering, herunder oparbejdelse af detaljeret kendskab til et specifikt EU-program, og deltagelse i ansøgningsprocessen, samt deltagelse i egentlig interessevaretagelsesaktiviteter er eksempler på betalingsopgaver, jf. betalingsnotat, som er vedhæftet i bilag 3.

RKSK betaler i øvrigt sin andel af samarbejdet gennem medlem af Foreningen Midtjyllands EU-Kontor, som driver CDEU i Bruxelles.

RKSK:

- Indarbejder et **internationalt fokus og prioritering i politikker og handlingsplaner**, hvor det vurderes at fremme vækst, udvikling og/eller videndeling
- **Har initiativpligten og ansvar for organisering** af de enkelte fokusområder
- **Har det overordnede ansvar** i projektansøgninger og efterfølgende projekter
- **Initierer projekter** inden for prioriterede politiske udviklingsmålsætninger
- Deltager i og om nødvendigt opbygger **fagligt funderede internationale netværk** på RKSK's fokusområder som udgangspunkt for at danne de partnerskaber, der er forudsætningen for EU-projekter
- Deltager i relevante internationale **konferencer og møder** som kan udbygge og styrke RKSK's **netværk**
- **Organiserer** sig så der på sigt opbygges ekspertise til at gennemføre projekter, hvor RKSK er partner eller evt. lead-partner
- Indkalder to gange årligt til **strategiske koordinationsmøder på ledelsesniveau**. Disse møder kan afholdes enten fysisk eller virtuelt. Formen kan skifte fra gang til gang. Formålet med møderne er bl.a. at evaluere, hvorvidt de prioriterede fokusområder skal bevares eller udskiftes med nye
- Vil **prioritere de nødvendige ressourcer** til at realisere de opstillede aktiviteter og mål i bilag 1.

CDEU:

- Er en uformel **sparringspartner** for RKSK i projektudvikling, ansøgningsudarbejdelse og opfølgning på allerede indsendte ansøgninger.

- Er **repræsentant og døråbner** når RKSK's udviklingspolitiske synspunkter søges fremmet i EU-systemet.
- Er **kontaktformidler** når projekter af interesse for RKSK søger partnere, og når RKSK søger projektpartnere til egne projekter.
- **Bidrager til udarbejdelse af projektansøgninger** efter aftale med RKSK.
- I løbende dialog mellem CDEU's og kommunens konsulenter hjælper CDEU med at **spotte og åbne interessante faglige netværk samt EU-programmuligheder** for RKSK.
- CDEU tilkendegiver, at man aktivt vil understøtte RKSK's bestræbelse på at nå de opstillede udviklingsmål gennem europæiske aktiviteter.

Dialog af koordinerende karakter mellem ledelsen i "Viden og Strategi" og CDEU tages løbende efter behov. Der er ét årligt møde på ledelses- og konsulentniveau.

Der er kvartalsvise korte statusmøder imellem de to kontaktpersoner fra CDEU og Ringkøbing-Skjern Kommune. Formålet med møderne er på det generelle plan at samle op på aftalte processer i den gældende aftale. RKSK har initiativpligten.

Overordnede politiske fokusområder

Som et led i aftalen defineres specifikke fokusområder for samarbejdet. Der vil i udgangspunktet være tale om fire fokusområder, som evalueres ved halvårlige møder mellem RKSK og CDEU's ledelse. Evalueringen kan konkludere, at et fokusområde videreføres, revideres eller opgives og eventuelt erstattes af et andet.

Til hvert fokusområde videreføres en handlingsplan med tydelig arbejdsdeling og målsætninger. I perioden indtil 31. december 2025 arbejdes der som udgangspunkt med de fokusområder, der er beskrevet i bilag 1.

Underskrift

d.

d.

Direktør Lars Holte Nielsen
Central Denmark EU Office

Hans Østergaard
Borgmester
Ringkøbing-Skjern Kommune

Bilag 1: Handlingsplan

Handlingsplanens formål er at operationalisere samarbejdsaftalen og inddrage CDEU's vision i praksis og at udmønte deres rolle som visionspraktikere.

Denne del af aftalen opdateres efter behov, som følge af ny viden eller nye muligheder.

Prioriterede fokusområder

Som et led i samarbejdsaftalen for perioden er CDEU og RKSK blevet enige om fire fokusområder for samarbejdet. Disse er udvalgt på baggrund af politiske prioriteringer i kommunen samt det internationale udviklingspotentiale, som hvert område udgør for kommunen. I de følgende afsnit præsenteres hvert af de fire fokusområder for samarbejdsaftalen frem til 31. december 2025.

Fokusområde 1 – Klima og Energi:

Dette fokusområde fortsættes fra forrige samarbejdsaftale, da klima og energi er et område, som er højt prioriteret, når det kommer til at udvikle og gennemføre projekter, både på lokalt, regionalt, nationalt og internationalt plan. Der er fokus på at gøre hele den geografiske kommune selvforsynende med vedvarende energi i 2024.

I Ringkøbing-Skjern Kommune vil vi være klimarobuste, nedbringe vores CO₂-udledning med 70 % i perioden 1990-2030, blive 100 % fossilfrit område i 2040 og opnå CO₂-neutralitet i 2050. Klimahandlingsplanen består af otte spor. 1) Landbrug og arealanvendelse 2) Energi 3) Transport 4) Erhverv 5) Turisme og oplevelsesøkonomi 6) Borgere 7) Klimatilpasning 8) Kommunen som virksomhed.

Ringkøbing-Skjern Kommune har reduceret sin CO₂ udledning rigtig meget. Udledningen af kuldioxid pr. indbygger var 31 tons i 1990, mens den i 2018 var blevet reduceret til 17 tons pr. indbygger. En reduktion på ikke mindre end 45 procent.

CO₂-restudledningen i Ringkøbing-Skjern Kommune udgør for Landbrug og Arealanvendelse ca. 80 pct. og for Transport ca. 18 pct.

Udover disse to væsentlige spor vil der også komme andre relevante temaer, der kan være behov for at søge EU-midler til. Her tænkes f.eks. på klima, energi, energieffektivisering, klimatilpasning, bæredygtighed, erhvervsudvikling, tiltrækning af nye teknologier (brint, P2X samt biokul), digitalisering (energikort), deltagelse i netværk (mobilitet, hydrogen og VE-fællesskaber) osv.

Det er kommunens Klimasekretariat, som er tovholder og initiativtager på dette fokusområde.

Fokusområde 2 – Turisme/detailhandel:

Under dette fokusområde beskriver vi to områder, som er tæt forbundet i deres nuværende og fremtidige strategiarbejde og erhvervsudvikling. Turisme og detailhandel skaber gensidig vækst for hinanden.

Turisme er en af kommunens styrkepositioner, og det er et af de områder, hvor der er potentiale for at arbejde internationalt i form af bl.a. EU-projekter samt deltagelse i internationale netværk, der kan være med til at sætte koldt vands kystferiedestinationer på den europæiske politiske dagsorden. I den forbindelse er der særligt fokus på projekter eller videndeling inden for følgende områder:

- Digitalisering

Mulighed for samarbejde om et videndelingsprojekt i forhold til dataplatformen udviklet på Vestkysten

- Arbejdskraft

I hvor høj grad kan man digitalisere og automatisere sig ud af arbejdskraftproblemet?

- Bæredygtighed

Hjælp til turisme-SMV'er i forhold til ESG-rapportering og værdikædesamarbejder i forhold til grøn omstilling inden for turismeerhvervet

Interreg Europe – prioriterede midler

Det er kommunens turismeudviklingskonsulent, som er tovholder og initiativtager på dette område.

Detailhandel er et erhverv, der er med til at skabe en attraktiv by for gæster, turister og borgere. Attraktive bymiljøer er også en vigtig motivationsfaktor for at tiltrække nye borgere og medarbejdere til vores arbejdspladser, der mangler kvalificeret arbejdskraft.

Siden handelspolitikken blev udviklet i 2019 har indsatserne været med til at understøtte handelslivets muligheder for at tilbyde attraktive bæredygtige handelsoplevelser i levende byer. Disse indsatser er med til at gøre kommunen til et godt sted at besøge, bo og arbejde i.

Der er især fire indsatser, vi gerne vil bidrage til og lære af i forhold til en europæisk dagsorden for udvikling af bæredygtige byer.

Bæredygtige bysamarbejder

Vi vil gerne igangsætte en undersøgelse af behov, muligheden og værdien af at organisere et forpligtende samarbejde med byens aktører. Undersøgelsen skal inddrage andre byers erfaringer med denne form for organisering både i Danmark og i Europa.

Strategiudvikling

I forbindelse med vores nuværende og fremtidige strategiudvikling af byerne og herunder kompetenceudvikling samt rekruttering af kvalificeret arbejdskraft vil RKSJ gerne indgå i en strategisk og operationel europæisk videndeling. Det kan være såvel ved deltagelse i erfaringsopsamlende netværk som udviklingsprojekter.

Digitalisering

Der ønskes en digital transformation af detailerhvervets måde at forretningsudvikle på, hvor digitalisering af processerne indarbejdes i hele leverancekæden fra kundernes efterspørgsel, service til salg. Her vil vi gerne dele viden og læring i europæiske projekter og netværk.

ESG-rapportering

Detailvirksomhederne er ofte små virksomheder med få udviklingsressourcer, og der er derfor et stort behov for at bygge videre og udnytte viden fra ind- og udenlandske teknologiske udviklingsprojekter i forhold til at imødekomme kravet om ESG-rapportering.

Det er kommunens erhvervskonsulent for handel, som er tovholder og initiativtager på dette område.

Fokusområde 3 – Produktionsindustri:

Ringkøbing-Skjern Kommune ønsker i samarbejde med CDEU at undersøge ansøgningsmuligheder for EU-tilskud til internationale projekter fra de grønne omstillingsprogrammer og digitalisering inden for industri, herunder også samarbejde med Erhvervsrådet og CDEU om at hjælpe enkelte virksomheder ind i EU-støttede projekter.

Tiltrækning af energivirksomheder, der understøtter kommunens CO2-mål er et vigtigt fokusområde i erhvervspolitikken f.eks. Power-to-X-anlæg, som er på vej i Ringkøbing-Skjern Kommune. Det er relevant at få læring fra andre lignende internationale energiparker i relation til at sikre den lokale forankring og værdiskabelse hos borgerne. Endvidere vil det være interessant med en afdækning af hvilke afledte forretningsmuligheder, der kan opstå og sikre nye arbejdspladser i forbindelse med udviklingen af grønne integrerede energiparker.

Et andet vigtigt indsatsområde er Digital Transformation Lab i Skjern med fokus på Digital Twin teknologien, hvor der i samarbejde med Århus Universitet og lokale virksomheder arbejdes på at sikre højt specialiseret erhvervsrettet forskningsviden tæt på de lokale virksomheder. Det er relevant med et internationalt netværk for at udveksle erfaringer.

Adgang til kvalificeret arbejdskraft er afgørende for virksomhedernes vækst. Der efterspørges læring og inspiration til løbende at sikre den nødvendige uddannelse og opkvalificering. Her tænkes også på inspirationen fra mødet med Kommissionen om temaet Pact for skills på studieturen i maj 2023, hvor der blev udtrykt en opfordring til, at nutidig og fremtidig arbejdskraft skal uddannes i digitale kompetencer.

Hvor der i samarbejdet med CDEU vurderes at være et match med baggrund i det lokale erhvervslivs definerede behov, ønsker Ringkøbing-Skjern Kommune at indgå i internationale partnerskaber, projekter og netværk om den grønne omstilling og digitalisering inden for produktionsindustri med henblik på at opnå mere viden.

Det er kommunens erhvervskonsulent, som er tovholder og initiativtager på dette fokusområde.

Fokusområde 4 – Kultur og Fritid:

Dette fokusområde er nyt i samarbejdsaftalen.

Kulturafdelingen er en aktiv del af Europæisk Kulturregion (EKR), som består af alle 19 kommuner i Region Midtjylland. Som medlem af EKR kan man også benytte sig af Genvej til Europa, som er CDEUs sektion for europæisk kultursamarbejde.

Kulturafdelingen har tre indsatsområder, som alle har et internationalt/europæisk perspektiv.

- **Bæredygtighed.**
Her er målet at opnå nye redskaber og kompetencer til at accelerere den grønne omstilling i kulturlivet.
Her vil et af redskaberne være, i samarbejde med lokale, nationale og internationale aktører at formidle og igangsætte initiativer, som inspirerer og skubber til ændring i adfærd og vaner, der fremmer den grønne omstilling.
- **Fællesskaber**
Her er målet at skabe og understøtte fællesskaber for alle. Bl.a. at skabe muligheder og rammer for kommunens kulturinstitutioner til at lave bl.a. kreative møderum og uformelle mødesteder, og opbygge kompetencer indenfor området. Som ét af redskaberne er samarbejde og netværk med europæiske partnere.
- **Internationalisering**
Her er målet, at vi gennem udveksling opbygger europæiske netværk og partnerskaber for at højne kvaliteten i vores kulturinstitutioner og arbejde med de målsætninger og mål, der er i kulturpolitikken og i de enkelte kulturinstitutioners strategier.

I tilknyt til ovennævnte indsatsområder er der følgende igangværende internationale projekter i Kulturafdelingen:

- Culture Up 2.
En forlængelse af det afsluttede projekt med Novy Sad, Tampere, Galway, Leeuwarden og Ringkøbing-Skjern, hvor der skal arbejdes konkret med kulturprojekter, der har et outreach til landdistrikterne i de 5 byer.
- Culture up Air
Et Artist in Residence projekt, hvor lokale kunstnere fra de 5 byer: Novy Sad, Tampere, Galway, Leeuwarden og Ringkøbing-Skjern kommer på et arbejdende kunstner-ophold. Projektet er i pilotfase finansieret af de 5 partnere og det irske kulturministerium.
- Erasmus plus akkreditering
Kulturafdelingen har etableret et konsortium bestående af 5 kulturinstitutioner i kommunen. Konsortiet er blevet Erasmus+ akkrediteret til og med 2027.
Konkret betyder det, at konsortiet fra juli 2023 til juni 2024 har fået en bevilling på 120.000 EUR til aktiviteter i forbindelse med udvikling af institutionerne og kompetenceudvikling af medarbejderne.
Der vil blive ansøgt og formodet bevilget tilsvarende beløb de kommende år frem til og med 2027.

Det er kommunens leder af Kultur, Natur & Fritid og Bibliotekerne, som er tovholder og initiativtager på dette fokusområde.

Arbejdsfællesskaber

Der dannes fire arbejdsfællesskaber ud fra de, af RKSK, udvalgte fokus- og erhvervsområder. Medarbejdere og aktører i RKSK samt relevante EU-konsulenter fra CDEU mødes, når behovet opstår for idéudvikling og sparring samt opfølgning på eksisterende samarbejder.

Samarbejdet drives som udgangspunkt af RKSK, som indkalder til møder og sikrer fremdrift og fokus på de områder, som er politisk prioriterede i de relevante politikker, men initiativet kan også komme fra CDEU. Samarbejdet drejer sig om at:

- Prioritere, afklare og drive de udvalgte fokusområders muligheder for at aktivere deres internationale potentiale i form af internationale projekter
- Afklare relevante internationale fora hvor deltagelse bør prioriteres
- Identificere relevante internationale samarbejdspartnere, som det søges at skabe netværk med
- Aftale og organisere arbejdet efter behov.

Formålet med arbejdsfællesskabet er at brede det internationale perspektiv ud til lokale aktører, og det kræver en kontinuerlig opmærksomhed for samarbejds muligheder i Europa.

Der er ikke krav til mødefrekvens eller mødeform for arbejdsfællesskabet.

Kontinuerlig videndeling

For at fremme og sikre naturlig og relevant videndeling mellem CDEU og RKSK, skal der være en løbende dialog/kontakt med hinanden. Format for dialogen/møder samt frekvens af disse bestemmes aftales efter behov.

Det er RKSJ, som står for at facilitere evt. formelle møder og dialoger, og det er ligeledes RKSJ, som har initiativpligten i forhold til at informere CDEU om, hvad der prioriteres i kommunen samt hvilke områder, der kan arbejdes med i EU-projektregi.

Denne indsats evalueres halvårligt i forbindelse med evalueringen på ledelsesniveau af de udvalgte fokus- og erhvervsområder.

Bilag 2: Evaluering af samarbejdsaftalen

Mål for aftalen:

- A. Der gennemføres to årlige møder hvor den ledelsesmæssige koordinering sikres. Herunder evalueres der på de prioriterede fokusområder og hvor vidt disse skal udskiftes eller fortsætte.
- B. Der gennemføres årligt ét strategisk møde på ledelses- og konsulentniveau mellem CDEU og RKSK.
- C. Der gennemføres en løbende indsats for at videndelingen mellem CDEU og RKSK og denne indsats kvalitetsudvikles.
- D. RKSK opbygger i perioden frem til og med 2025 en løbende projektportefølje på mindst 3-5 internationale projekter.
- E. RKSK opbygger fortsat kapaciteten til at være partner eller evt. lead-partner på EU-projekter i perioden frem til og med 2025.
- F. I forbindelse med opfølgning på politikker og handlingsplaner i RKSK evalueres der på samarbejdsaftalen på baggrund af referater fra møder, tilbagemeldinger fra dialoger samt interviews med aktører, som er relevante i forhold til samarbejdsaftalen.
 - a. Opfølgning sker individuelt for hvert politikområde, som samarbejdsaftalen berører. Her er det den politikansvarlige konsulent ved RKSK der er ansvarlig for opsamling på samarbejdsaftalen for sit eget fokusområde og vedkommende indhenter materiale.

SÆRSKILT FINANSIEREDE AKTIVITETER PÅ CDEU

8. februar 2023

CDEU tilbyder mod betaling levering af ekstraydelser, som ligger indenfor CDEU's formålbeskrivelse og strategi. I dette notat beskrives, hvornår ydelser fra CDEU har karakter af ekstraydelser og skal finansieres særskilt. Endvidere beskrives principper for prissætning og betaling af særskilt finansierede aktiviteter.

Særskilt finansierede aktiviteter

CDEU's grundfinansiering fra ejerkredsen giver CDEU ressourcer til at tilbyde gratis basisydelser til ejerkredsen samt virksomheder, organisationer og institutioner i den midtjyske geografi.

Basisydelserne omfatter følgende:

- møder, dialog og sparring med CDEU's medarbejdere
- informationsformidling
- adgang til generelle nyhedsbreve og analyser
- mulighedsanalyser
- indledende rådgivning om konkrete projektmuligheder
- kvalitetssikring af ansøgninger (indtil 2 gennemlæsninger og kommentering)
- partnersøgning
- repræsentation ved møder, seminarer og konferencer i Bruxelles
- afgrænset dialog med EU's institutioner
- arrangement af studieture for repræsentanter for ejerkredsen
- adgang til CDEU's mødefaciliteter og kontorplads i afgrænsede perioder
- andre mindre opgaver, som falder indenfor CDEU's strategi, og som kan løses af CDEU med et tidsforbrug på ca. 10 arbejdstimer

Opgaver, som går ud over basisydelserne, kan ikke varetages indenfor de ressourcer, som CDEU har til rådighed, og skal derfor finansieres særskilt af opdragsgiveren.

Udover at være en forudsætning for at kunne tilvejebringe de nødvendige medarbejderressourcer, sikrer den særskilte finansiering, at

- intet medlem af ejerkredsen trækker i uforholdsmæssige omfang på CDEU's ressourcer set i forhold til medfinansieringsniveauet
- at efterspørgslen af CDEU's ressourcer til en konkret opgave har en reel værdi for opdragsgiveren
- at der ikke sker konkurrenceforvridning med eventuelle private udbydere af ydelser på området

Særskilt finansiering er aktuel ved opgaver af følgende karakter

- projektudvikling og ansøgningsskrivning eller deltagelse i heri
- gennemførelse af større opmærksomheds- og interessevaretagelsesaktiviteter i Bruxelles
- større analyseopgaver

CDEU sikrer overordnet, at alle medlemmer af ejerkredsen får ydelser, som mindst svarer til den medfinansiering ejeren tilbyder CDEU, forudsat dog at ejeren efterspørger ydelser på det niveau.

CDEU's levering af ydelser til partnere, som der er indgået en samarbejdsaftale med, vil blive reguleret af den pågældende samarbejdsaftale. I de enkelte samarbejdsaftaler skal det præciseres, at ydelser, som ligger udover samarbejdsaftalen, finansieres særskilt jf. principperne i dette papir.

Ved varetagelsen af sine aktiviteter skal CDEU altid sikre at udbuddet af aktiviteter skal give mening ift. CDEU's formål, strategi og lokalisering i Bruxelles samt iagttage princippet om lige og fair konkurrence med private udbydere.

Prissætning

Afregning af særskilt finansierede aktiviteter sker på basis af timepris. Timeforbrug registreres i CDEU's tidsregistreringssystem.

Beregning af timeprisen sker i henhold principperne om offentlige institutioners udbud af ydelser således, at timeprisen beregnes ved summen af de direkte og indirekte omkostninger.

Beregning af de *direkte personaleomkostninger* foretages på to medarbejdergruppen, nemlig konsulent og seniorkonsulent. Den direkte omkostning på de to grupper beregnes som et gennemsnit af lønomkostningen (inkl. pension) pr. gruppe.

De *indirekte omkostninger* beregnes på grundlag af CDEU's omkostninger til ledelse, administration, øvrige personaleomkostninger, telefon, it, forsikring, lokaleudgifter samt lokal transport. Disse indirekte omkostninger fordeles ligeligt ud på alle CDEU's konsulenter.

Øvrige direkte omkostninger, som knytter sig til en særskilt finansieret aktivitet (fx rejse- og opholdsomkostninger) opkræves særskilt af opdragsgiver.

CDEU's timepriser opgøres årligt på grundlag af budgettet for det pågældende år.

CDEU's timepriser i 2022 er følgende, jf. beregningsmodel,

Konsulent 802 kr./time (eksl. moms)
Seniorkonsulent 897 kr./time (eksl. moms)